

Liite 1.

## **TOIMINTASUUNNITELMA VUODELLE 2025**

### **1 Yleistä seurasta**

Hallinnon Tutkimuksen Seura ry on valtakunnallinen tieteellinen yhdistys, jonka tarkoitus on edistää hallinnon tutkimusta Suomessa ja osallistua alan kansainväliseen yhteistoimintaan. Seura on perustettu vuonna 1981. Hallinnon Tutkimuksen Seuran keskeisimmät toimintamuodot ovat julkaisutoiminta ja seminaarilaisuuksien järjestäminen. Lisäksi seura toimii hallintoa tutkivien yksiköiden ja tutkijoiden yhteistoiminnan kanavana, tekee tunnetuksi hallintotieteellistä tutkimusta ja koulutusta sekä ottaa tarvittaessa kantaa ajankohtaisiin ja periaatteellisiin hallintoa koskeviin kysymyksiin ja edistää tutkimustiedon käyttöä. Seura on jäsenenä eurooppalaisessa hallinnon alan tutkimuksen järjestössä EGPA:ssa (European Group for Public Administration).

Seura on vuodesta 1982 lähtien julkaissut säännöllisesti Hallinnon Tutkimus -nimistä tieteellistä lehteä, joka ilmestyy vähintään neljä kertaa vuodessa. Hallinnon Tutkimus -lehti kuuluu jufoluokkaan 2. Tärkeä osa seuran toimintaa ovat myös Hallinnon Tutkimuksen Seuran ja Focus Localis ry:n yhteistyössä järjestämät, vuosittaiset Hallinnon ja kuntatutkimuksen tiedepäivät, jotka kokoavat yhteen alan tutkijoita, asiantuntijoita, väitöskirjatutkijoita sekä opiskelijoita. Seuran tiedotus tapahtuu seuran omien kotisivujen ([www.hallinnontutkimus.fi](http://www.hallinnontutkimus.fi)), jäsenten sähköpostilistan, sosiaalisen median kanavien kautta.

### **2 Seuran toiminta vuonna 2025**

Hallinnon Tutkimuksen Seuran taloudellinen tilanne on viime vuosina heikentynyt muun muassa lehden avoimen julkaisemisen ja sitä myötä laskevan jäsenmäärän takia. Taloudellisen tilanteen parantamiseen liittyvää selvitystyötä, päätöksentekoa ja toimenpiteiden toteuttamista jatketaan vuonna 2025. Keskeisenä taloutta tasapainottavana toimenpiteenä on se, että Hallinnon Tutkimus -lehti ilmestyy vuodesta 2025 alkaen pelkästään digitaalisena julkaisuna, eikä lehteä enää paineta. Vuonna 2025 seurataan yhdistyksen taloudellisen tilanteen kehittymistä.

Hallinnon Tutkimuksen Seura keskittyy edelleen vuonna 2025 toimintansa strategiseen kehittämiseen. Tavoitteena on vahvistaa seuran houkuttelevuutta siten, että seuran jäsenyys pysyy houkuttelevana myös lehden painatuksen päättymisen jälkeen. Lisäksi tavoitteena on löytää uusia jäseniä sekä yhteistyökumppaneita seuran toimintaan mukaan sekä tukea olemassa olevan yhteistyön kehittymistä. Vuonna 2025 seura luopuu X-tilistä ja siirtyy LinkedIniin.

Vuonna 2025 seuran varsinaisten jäsenten jäsenmaksu on 42 euroa, opiskelijajäsenten jäsenmaksu on 20 euroa sekä yhteisöjäsenten jäsenmaksu on 100 euroa.

Aiempien vuosien tapaan seura järjestää Hallinnon ja kuntatutkimuksen tiedepäivät yhdessä Focus Localis -yhdistyksen kanssa. Tieteellisten Seurain Valtuuskunnan linjauksen mukaisesti seura kehittää toimintaa, jolla edistetään tutkimustiedon käyttämistä päätöksenteossa ja tiedon avointa julkaisemista.

## **2.1 Seuran johto**

Seuran sääntöjen mukaan syyskokous valitsee seuran puheenjohtajan, varapuheenjohtajan, johtokunnan jäsenet sekä toiminnantarkastajat aina seuraavalle toimikaudelle. Seuran puheenjohtajuus on Itä-Suomen yliopistossa kolmivuotiskauden 2025–2027 ajan. Seuran johtokunnan jäsenet edustavat niitä yliopistoja, joissa on hallinnon tutkimusta. Lisäksi johtokunnassa on yksi opiskelijajäsen, joka edustaa seuran puheenjohtajana toimivaa yliopistoa. Seuran sääntöjen mukaisesti johtokunta valitsee yhdistyksen sihteerin ja toimihenkilöt.

## **2.2 Julkaisutoiminta ja Hallinnon Tutkimus -lehden toimitus**

Hallinnon tutkimus -lehden toimitus on Lapin yliopistossa vuonna 2025. Viime vuosina toimituksen kokoonpanossa on ollut päätoimittaja ja kaksi toimitussihteerää, ja tätä mallia jatketaan vuonna 2025. Syinä tähän ovat lehden tarjottujen artikkelikäsitteiden suuri määrä sekä lehden näkyvyyden edistäminen. Kahden toimitussihteerin mallilla voidaan varmistaa laadukas ja aikataulussa pysyvä toimitusprosessi sekä open access -julkaisun laaja tunnettuus.

Hallinnon Tutkimus -lehti on saatavilla Journal.fi-palvelussa, jossa aikakauskirja julkaistaan välittömästi avoimena verkkojulkaisuna. Lehden tarjottavien artikkelikäsitteiden lähettäminen ja referee-arviointi tapahtuu Journal.fi:n kautta. Sähköisestä arkistosta ovat saatavissa kaikki ne lehden aiempien vuosikertojen artikkelit, joiden julkaisuun on saatu kirjoittajien lupa. Vuodesta 2025 alkaen Hallinnon Tutkimus -lehti ilmestyy pelkästään sähköisenä open access -verkkojulkaisuna, eikä lehteä enää paineta. Vuonna 2025 kehitetään julkaisutoimintaa seuran jäsenyyteen houkuttelevalla tavalla.

## **2.3 Tiedotustoiminta jäsenille**

Hallinnon Tutkimuksen Seuran toiminnasta ja ajankohtaisista tapahtumista tiedotetaan pääasiassa jäsenten sähköpostilistan, seuran sosiaalisen median kanavien sekä kotisivujen [www.hallinnontutkimus.fi](http://www.hallinnontutkimus.fi) kautta. Lisäksi HTS-johtokunta tiedottaa seuran toiminnasta verkostoissaan. Tiedepäivistä viestitään seuran viestintäkanavien lisäksi tiedepäivien verkkosivujen kautta. Vuonna 2025 on tarkoitus kehittää jäsenistölle suunnattua tiedotustoimintaa.

## **2.4 Tilaisuudet**

Hallinnon Tutkimuksen Seura järjestää yhdessä Focus Localis ry:n kanssa vuotuiset Hallinnon ja kuntatutkimuksen tiedepäivät loppuvuonna 2025. Tiedepäivien suunnittelu yhdessä järjestävän tahon kanssa aloitetaan alkuvuodesta. Valitun teeman pohjalta päivillä esiintyy sekä kotimaisia alustajia että ulkomainen luennoitsija. Lisäksi tiedepäivien ohjelmaan kuuluu työryhmien työskentelyä. Päivien tavoitteena on tuoda yhteen hallinnon ja organisaatioiden tutkijat, kehittäjät, opiskelijat ja käytännön toimijat sekä edistää tutkimustiedon käyttöä päätöksenteossa. Päiville osallistuvilta peritään erillinen osallistumismaksu. Päivien yhteydessä järjestetään jatko-opiskelijoiden prekonferenssi.

Mahdollisuuksien mukaan vuonna 2025 voidaan järjestää pienimuotoisempia tapahtumia tai keskustelutilaisuuksia. Lisäksi seuran toimihenkilöt tai johtokunnan jäsenet voivat osallistua tapahtumiin, joissa he voivat kertoa seuran toiminnasta mahdollisille uusille jäsenille. Tulevina vuosina

on tarkoitus kehittää tapahtumia siitä näkökulmasta, että niillä voitaisiin tukea organisaatioiden välistä yhteistyötä ja kumppanuuksia.

## **2.5 Järjestöyhteistyö ja kumppanuudet**

Hallinnon Tutkimuksen Seura on Tieteellisten Seurain Valtuuskunnan jäsen. Seuran tavoitteena on kehittää yhteistyötä muiden tieteellisten seurojen kanssa. Seura toimii tiiviissä yhteistyössä erityisesti Focus Localis ry:n kanssa Hallinnon ja kuntatutkimuksen tiedepäivien järjestämisen muodossa.

Hallinnon Tutkimuksen Seura jatkaa kansainvälistä yhteistyötä EGPA:n (European Group for Public Administration) jäsenenä. Kansainvälistä yhteistyötä kehitetään verkostoitumalla sekä yksittäisten tutkijoiden että tutkimusyksiköiden kanssa.

Tulevien vuosien tavoitteena on kehittää kumppanuuksia muihin kansallisiin organisaatioihin, kuten käytännön toimijoihin esimerkiksi yhteisöjäsenien hankkimisen kautta.

## **2.6 Jäsenhankinta ja markkinointi**

Hallinnon Tutkimuksen Seura on fokuoitunut organisaatioiden, niiden hallinnon, johtamisen, kehittämisen ja alan tutkimuksen edistämiseen. Seuran tarkoituksena on tukea jäsenten asiantuntijuuden kehittymistä tältä alalta. Hallinnon Tutkimuksen Seuran jäsenet pääsevät seuraamaan alan tuoretta tutkimusta aitiopaikalta. Avoin sähköinen julkaiseminen on mahdollisuus tavoittaa myös uusia lukijoita ja saada seuralle näkyvyyttä.

Jäsenetuina ovat muun muassa jäsentilaisuudet sekä alennetut osallistumismaksut Hallinnon ja kuntatutkimuksen tiedepäiville. Tiedepäivien korkealaatuinen ohjelma on keino houkuttaa uusia jäseniä ja pitää vanhat jäsenet aktiivisina.

Vuonna 2025 on tarkoitus edistää jäsenyyden houkuttelevuutta kehittämällä tiedotustoimintaa sekä viestimällä seuran toiminnasta aktiivisesti eri kanavien kautta. Tavoitteena on saada uusia opiskelijajäseniä, jatko-opiskelijoita ja muita alan tutkijoita ja asiantuntijoita varsinaisiksi jäseniksi sekä yhteisöjä yhteisöjäseniksi. Tavoitteena on vahvistaa seuran näkyvyyttä, tunnettavuutta ja houkuttelevuutta.

## **3 Talousarvio 2025**

Hallinnon Tutkimuksen Seuran taloudelliseen tilanteeseen ennakoidaan merkittäviä muutoksia vuoden 2025 aikana. Tilikauden tulokseen tulee vaikuttamaan se, että HT-lehti julkaistaan pelkästään digitaalisena lehtenä. Tämä kaventaa lehden painokustannuksia, mutta toisaalta ennakoidaan, että tällä muutoksella voi olla jäsenmaksutuottoja kaventava vaikutus.

Talousarvion laadinnassa oletuksina ovat, että jäsenmaksu- ja lehtitilaustuotot vähenevät lehden siirtyessä pelkkään digitaaliseen julkaisuun ja TSV:n avustukset pysyvät vuoden 2024 tasolla. Julkaisutoiminnan menojen arvioidaan laskevan painatuskulujen laskiessa. Talousarvion oletuksena on, että seura järjestää Hallinnon ja kuntatutkimuksen tiedepäivät edelleen yhteistyössä Focus Localis ry:n kanssa erillisellä budjetilla, NAF:n tuella, ja että tiedepäivien tulos ei ole voitollinen tai tappiollinen.

**Talousarvio vuodelle 2025**

	TP 2023	TA2024	TA 2025
	1.1.-31.12.2023	1.1-31.12.2024	1.1.- 31.12.2025
<b>1) VARSINAINEN TOIMINTA</b>			
<b>Julkaisutoiminnan tuotot:</b>			
Lehden tilaustuotot	4377,00	4900,00	<u>4018,00</u>
Julkaisutoiminnan valtionavut	10875,00	10875,00	10 875,00
Yhteensä	<b>15252,00</b>	<b>15775,00</b>	<b>14 893,00</b>
<b>Julkaisutoiminnan menot</b>			
Palkkiot toimitukselle	-8200,00	-7000,00	<u>-7000,00</u>
Henkilösivukulut			
Painatus- ja taittokulut	-15716,43	-12228,00	-2770,00
Tilaaaja- ja jäsenrekisterin ylläpito			<u>-680,00</u>
Kansainvälinen toiminta			-375,00
Muut kulut	-40,00	-50,00	-200,00
Yhteensä	<b>-23956,43</b>	<b>19278,00</b>	<b>-9025,00</b>
<b>HT- päivien tuotot</b>			
HT -päivien osallistumismaksut ja illallismaksut			
HT -päivien valtionapu			
Muut avustukset			
Yhteensä			
<b>HT -päivien kulut</b>			
HT -päivien kulut	-	-250,00	
HT -päivien henkilösivukulut			
HT -päivien matka- ja päivärahat			
Muut seminaarikulut			
Yhteensä		<b>-250,00</b>	
<b>Yhdistystoiminta</b>			
Toimihenkilöiden palkkiot	-5800,00	-5800,00	-5 800,00
Toimihenkilöiden matkakulut			
Kokouskulut			
Jäsenmaksukulut			
Pankkikulut			
Toimistokulut			
Muut kulut	-1848,90	-3900,00	-1500,00
Yhteensä	<b>-7648,90</b>	<b>-9700,00</b>	<b>-7300,00</b>

**VARSAISEN TOIMINNAN TUOTOT JA MENOT**

Yhteensä	<b>-16353,33</b>	<b>-13453,00</b>	<b>-1432,00</b>
----------	------------------	------------------	-----------------

**2) VARAINHANKINTA**

Jäsenmaksutulot	10 213,00	10100,00	8 282,00
-----------------	-----------	----------	----------

Kulut	-653,12	-550,00	-600,00
-------	---------	---------	---------

<b>TILIKAUDEN tulos</b>	<b>-6793,45</b>	<b>-3903,00</b>	<b>4250,00</b>
-------------------------	-----------------	-----------------	----------------